



Grant Thornton

An instinct for growth™

Audit • Tax • Advisory • Outsourcing

# 望ましい税務戦略およびタックス マネジメント構築のための5つの 方法



- 個人および企業への税務調査がますます増えており、その規模も拡大されている中で、企業の税務戦略およびタックスマネジメントに関わる税務リスクも増えています。税務リスクが高まる環境の中で迅速に対応するための5つの方法をご提案申し上げます。
- アメリカ合衆国建国の父の一人であるベンジャミン・フランクリンの言葉に、死と税金の他にはこの世で確かなものと言えないことはない、というものがあります。現在、常に、税金に関する情報が見られ、税金がニュースで話題にならないことはありません。
- 税務調査は多国籍企業に対してしか行われなれないと思っている方は、考え直してみる必要がありそうです。中小企業であれば、マスコミの注目対象にはならず済むかもしれませんが、最近の国際課税ルールの見直し議論として取り上げられる税源侵食や利益移転などの動向に直接影響を受けることは無いかもしれませんが、相応のレベルの税務戦略やタックスマネジメントを考える必要があるでしょう。
- 税務戦略やタックスマネジメントは、税務調査対策のためにのみ実施するべきものではありません。中小企業の多くは、税務調査対策として実施する機会が多いように思われますが、税務戦略やタックスマネジメントは、その有用性のために、体系的な方法論に基づいて実施すべきでしょう
- 税務上の問題は、税務のみの問題としてだけではなく、早急に検討すべきものです。税務戦略やタックスマネジメントを早期に実施すれば、それが企業の業務手順や手続きの一部となり、税務当局による更正を受けるリスクも軽減します。
- では、税務戦略とタックスマネジメントを効果的なものとするためには、どうすれば良いのでしょうか？



This article is contributed by  
Mr. Martin Lambert, Partner of Grant Thornton UK

## 1. 税務戦略の実施

重要なのは、主体的に、自社ニーズに応える透明性があり効果的な税務戦略の実施です。税務戦略には、国内外の法令規定遵守のために、現行の税法規定に関連する各々の事業活動の管理を含めて考える必要があります。そうすれば、取締役会の承認を得て、関連部署へ周知させることも容易になります。

## 2. 税務リスクの把握

様々な状況に対応できる対処法や手続きを策定している企業は多くありますが、種々の税務リスクに関連する手順や対処法を構築している中小企業はまだ多くはありません。税務戦略の実施と同時に、税務リスクのリストを作成して、管理者レベルでの見直しを常に行い、モニタリングしていくことが望まれます。このリストには、以下のような項目を含みます。

- 社内外での税務リスク、および、その税務リスク管理の手順を常に評価すること。
- 税法遵守および財務報告を含む全ての面での税務リスク管理の手続きおよび手順を具体化し、モニタリングし、文書化すること。
- 確信を持たない関連事項については税務当局からの確認を得ること。

## 3. 税務リスク管理手順の標準化

リスク管理に関わる現在のシステムと手順の品質が、税務申告の正確さに影響を与えます。税務リスク管理手順の品質を把握して、法令改正に対応できるように、その品質の向上および改善をする計画を実行していくことがとても重要です。少なくとも、税務リスク管理の手順を標準化しておくことが望まれます。もし適用可能であれば、事実上の世界標準となっている米国の内部統制フレームワークCOSOモデルを参考にして、自社ニーズに相応しい手順を構築するのも良いでしょう。



## 4. 税務リスクの全面的なレビュー

- 税法の規定がますます複雑になる一方で、会計・財務部門は、日常的な仕事で忙殺されており、各種法令改正の最新情報に関するサポートを必要としています。各種税目に関する頻繁な法令改正に対応するためには、税目毎の税務リスク管理手順について定期的に見直しすることが望ましいでしょう。税務リスクのレビューでは、税法の重要な規定に基づく評価を行い、各種税法の規定遵守状況を確認します。
- このことは、株式公開を検討中の会社や製造活動を準備中の会社にとっては、特に重要です。我々の経験によれば、このような事業段階では、価格設定方針が影響を受けて営業開始時期の遅延を生じるなど事業活動の障害を引き起こす原因になる可能性がありますし、企業買収案件であれば、最悪の場合、成約に至らないこともあります。
- レビューの結果、税務上の問題が見つかった場合、早急に問題解決することが重要です。問題の性格および税務当局との関係によっては、税務当局へ通知することも重要になります。

## 5. 税務優遇措置の最大限活用

多くの国では、事業促進や技術革新奨励を目的とした税務優遇措置が設けられています。しかしながら、どの企業も税務優遇措置を最大限に活用できているわけではありません。御社にも、まだ活用できていない税務優遇措置があるかもしれません。

弊社Grant Thornton (Vietnam)では、個別税務相談をお受けしています。弊社の専門家へお問い合わせ下さい。



# コンタクト

この Newsletter は、情報提供のみを目的として作成しております。不正確または不完全な情報、または、Grant Thornton (Vietnam) の正式な事前アドバイスなく、これら情報の利用から発生した損額について、Grant Thornton (Vietnam) は責任を負いません。

今回の Newsletter の情報を利用する必要がある場合、Grant Thornton (Vietnam) からご支援が必要な場合、弊社の専門家へご連絡下さい。

## Hanoi Office

### 18<sup>th</sup> Floor

### Hoa Binh International Office Building

106 Hoang Quoc Viet Street

Cau Giay District

Hanoi, Vietnam

T +84 4 3850 1686

F +84 4 3850 1688

## Hoang Khoi

Tax Partner

D +84 4 3850 1618

E Khoi.Hoang@vn.gt.com

## Nguyen Dinh Du

Tax Partner

D +84 4 3850 1620

E Du.Nguyen@vn.gt.com

## 大形 薫 (Kaoru Okata)

Director – Japanese Desk

D +84 4 3850 1680

E Kaoru.Okata@vn.gt.com

## Pham Ngoc Long

Tax Director

D +84 4 3850 1684

E Long.Pham@vn.gt.com



## Newsletter のダウンロードは

下記サイトへアクセス下さい。

[www.grantthornton.com.vn](http://www.grantthornton.com.vn)

## Ho Chi Minh Office

### 14<sup>th</sup> Floor, Pearl Plaza

561A Dien Bien Phu Street

Binh Thanh District

Ho Chi Minh City, Vietnam

T +84 8 3910 9100

F +84 8 3910 9101

## Nguyen Hung Du

Tax Partner

D +84 8 3910 9231

E HungDu.Nguyen@vn.gt.com

## Valerie – Teo Liang Tuan

Tax Director

D +84 8 3910 9235

E Valerie.Teo@vn.gt.com

## Tran Hong My

Tax Director

D +84 8 3910 9275

E HMy.Tran@vn.gt.com

## 則岡 智裕 (Tomohiro Norioka)

Director – Japanese Desk

D +84 8 3910 9205

E Tomohiro.Norioka@vn.gt.com

## Tran Nguyen Mong Van

Tax Director

D +84 8 3910 9233

E MongVan.Tran@vn.gt.com

